



# GIẢI PHÁP VƯỢT SIÊU BÃO

## *Suy thoái kinh tế 2023*

Presented by

Nguyễn Minh Quý - Chủ tịch NOVAON

BCH Hội Doanh nhân trẻ Hà Nội

PCT Hội Doanh nhân trẻ Bắc Giang



Sep

Oct

Nov

Dec

“

*Tướng giỏi là  
tướng sống sót*

- Đại tướng Võ Nguyên Giáp -

”

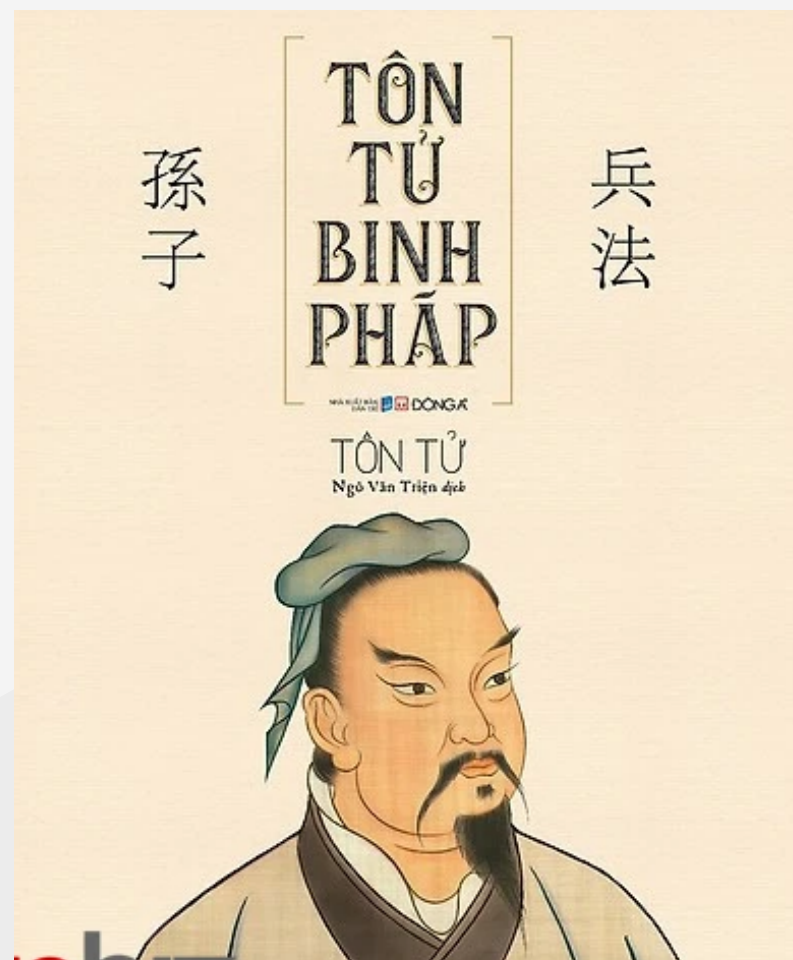


“

*Trước khi muốn chiến thắng,  
cần làm sao để mình  
không thua*

- Binh Pháp Tôn Tử -

”



# VỀ NOVAON

## Đối tác cao cấp

Đối tác số 1 Google,  
Facebook tại Việt Nam.

## 16 năm

16 năm trong lĩnh vực  
Marketing - chuyển đổi số

## Thị phần

Số 1 về Digital Marketing

## 95.000+ Khách hàng

Trong đó 200 doanh nghiệp  
thuộc VNR500

## Nhân sự

500 nhân sự

# SUY THOÁI KINH TẾ 2023 - SIÊU BẢO CẤP 8

1. Lạm phát - chi phí đầu vào cao
2. Thiếu vốn - Bank thắt tín dụng
3. Công nợ khách hàng tăng
4. Tỷ giá bào mòn lợi nhuận gộp
5. Dân tắt chi tiêu - Cầu tiêu dùng giảm
6. Hậu quả Covid chưa kịp hồi
7. Xăng tăng - Giá logistics tăng
8. Đốt lò - Pháp lý dự án đình trệ





# HẬU QUẢ CHO DOANH NGHIỆP



1. Chết vì thiếu tiền
2. Chết vì quá công kênh
3. Chết vì thiếu khách
4. Chết vì biên lợi nhuận bào mòn
5. Chết vì mục tiêu cao
6. Chết vì không chờ được pháp lý
7. Chết vì mất đoàn kết

# 9 GIẢI PHÁP ĐỂ VƯỢT SIÊU BÃO

1. Hạ thấp trọng tâm  
- Chinh mục tiêu

2. Tập trung  
cốt lõi

3. Quản trị  
dòng tiền

4. Kích bản  
ứng phó

5. Tinh thần  
Wartime

6. Đào tạo cán bộ

7. Tăng doanh thu  
online

8. Chuyển đổi số

9. Tìm cơ trong nguy

# 1. HẠ THẤP TRỌNG TÂM - CHỈNH MỤC TIÊU

- Tinh giảm định phí, chuyển sang biến phí
- Giảm tỷ trọng bộ phận ko trực tiếp tạo doanh thu
- Giảm các dự án dài hơi, đầu tư dài hạn
- Hạ thấp điểm Break even point
- Chỉnh từ mục tiêu tăng trưởng doanh thu, chiều rộng sang mục tiêu tăng hiệu suất, chiều sâu

## Bài học



KINH DOANH > ĐẦU TƯ 09/11/2022 22:21 (GMT+07:00)

### Công ty mẹ Facebook sa thải 11.000 nhân viên

Duy Anh Nhà báo → Xem các bài viết của tác giả

193 f zalo Theo dõi VietNamNet trên Google News

Đây là đợt cắt giảm lớn nhất trong lịch sử của gã khổng lồ công nghệ.

Theo CNN, Meta, công ty mẹ của Facebook quyết định sa thải 11.000 nhân viên, đánh dấu đợt cắt giảm lớn nhất trong lịch sử của gã khổng lồ công nghệ.

Việc cắt giảm nhân sự diễn ra trong bối cảnh Meta đối mặt với nhiều thách thức về hoạt động kinh doanh cốt lõi và đặt cược nhiều vào mảng metaverse. Các công ty công nghệ đang có đợt sa thải nhân viên lớn nhất do ảnh hưởng bởi lạm phát cao, lãi suất tăng và lo ngại suy thoái kinh tế.

**Mark Zuckerberg**, Giám đốc điều hành đã viết trên blog rằng, Meta thực hiện quyết định lịch sử trong bối cảnh khó khăn. Ông chủ Facebook đã phải thực hiện giảm quy mô nhân sự 13% để hơn 11.000 nhân viên tài năng ra đi.

Việc cắt giảm này ảnh hưởng đến nhiều hoạt động của công ty. Công ty đang có kế hoạch tiếp tục giảm nhân sự vào năm tới. Ông cho hay, quyết định ngừng tuyển dụng sẽ được kéo dài cho đến quý đầu tiên sang năm, chỉ vài trường hợp ngoại lệ.

"Tôi biết điều này là khó khăn cho tất cả mọi người và tôi đặc biệt xin lỗi những người bị ảnh hưởng", Mark Zuckerberg viết.



KINH DOANH STARTUP | QUẢN TRỊ - CHIẾN LƯỢC | KINH DOANH SỐ | DOANH NHÂN | CHUỖ

### Công ty mẹ của Shopee sa thải 7.000 nhân sự

15:31 | 15/11/2022 Thích Chia sẻ

Cắt giảm nhân sự là một trong những biện pháp mà các "ông lớn" công nghệ trong đó có Sea - công ty mẹ Shopee sử dụng để cắt giảm chi phí.



Ông Forrest Li, người đồng sáng lập Sea. (Ảnh: Bloomberg)



KINH DOANH > Thương mại - Dịch vụ VIỆT NAM

### 20.000 công nhân của PouYuen Việt Nam phải giảm giờ làm

Thái Huy

Thứ Ba, 22/11/2022 Kinh tế Sài Gòn Online

(KTSG Online) - Theo thông tin từ Liên đoàn Lao động TPHCM, do số lượng đơn hàng giảm nên Công ty TNHH PouYuen Việt Nam, doanh nghiệp có số lao động nhiều nhất thành phố sẽ phải cho 20.000 công nhân các xưởng thuộc khối sự nghiệp nghỉ luân phiên trong 3 tháng, hưởng lương 180.000 đồng/ngày trong thời gian nghỉ.

- Suy thoái kinh tế khiến thế giới mất đi 40 triệu việc làm
- Trên 38.000 công nhân Công ty TNHH Pouyuen Việt Nam trở lại làm việc



TRANG CHỦ / DOANH NGHIỆP

### Samsung cắt giảm giờ làm tại Việt Nam: Hệ lụy từ nhu cầu yếu?

NGUYỄN CHUẨN | 08/08/2022, 04:10:00

Chia sẻ Thích 0 Share Tweet Print

DIENDANDOANHNGHIEP.VN "Gã khổng lồ" công nghệ Hàn Quốc, Samsung Electronics đã thu hẹp sản xuất tại Việt Nam trong bối cảnh chỉ tiêu tiêu dùng trên toàn cầu giảm.

>>> Samsung thuê chuyên gia "sản hàng"

Nhu cầu điện tử toàn cầu suy giảm?

Theo báo cáo của các nhà bán lẻ lớn của Mỹ như Best Buy và Target, những đối tác chiến lược trong việc phân phối các sản phẩm của Samsung cảnh báo, doanh số bán các mặt hàng điện tử đang chậm lại do người mua hàng thất vọng hầu bao sau những cơn sốt chỉ tiêu thời Covid.



## 2. TẬP TRUNG CỐT LÕI

- **Lựa chọn cốt lõi:** Bạn xuất sắc, bạn đam mê, nhu cầu của khách hàng lớn?
- **Lọc bớt vệ tinh:** Sản phẩm, dự án, ý tưởng,...
- **Củng cố** năng lực cốt lõi

### Bài học



Thời trang



Bất động sản,  
bank,  
chứng khoán



Vinsmart  
Vinpro



20/25  
startup fail





## 3. QUẢN TRỊ DÒNG TIỀN

- Tiền là máu trong doanh nghiệp. Không đủ máu là chết.
- Báo cáo lãi lỗ (P&L), Báo cáo cân đối tài sản → lúc này không quan trọng bằng báo cáo Cashflow **Tài sản to, hết tiền vẫn chết.**
- Xây rules điều tiết dòng tiền ra vào:
  - + Chỉ số chi/ thu mỗi tuần - tháng
  - + Chỉ số dư tiền tối thiểu/ tổng chi phí tháng
  - + Chỉ số dư tiền tối thiểu/doanh thu tháng
  - + Chỉ số công nợ tối đa/doanh thu.....
- Phân nhóm nợ theo cấp độ 1-2-3-4 (đến hạn, quá hạn 30 ngày, quá hạn 60 ngày, quá hạn 90 ngày...)
- Đàm phán nhà cung cấp
- Đàm phán thu hồi công nợ
- Xem xét điều khoản các hợp đồng về điều khoản thanh toán sau
- Ưu tiên cao cho duy trì tín dụng ngân hàng





## 4. KỊCH BẢN ỨNG PHÓ

- ✓ Ngoài 3 kế hoạch A,B,C. Thêm D, E. Dự báo và chuẩn bị cho điều xấu nhất
- ✓ Xuất phát chi phí từ phương án thấp (C hay D)
- ✓ Tạo cơ sở thận trọng chỉ số được phép trigger chi phí và các hành động của kế hoạch B, A
- ✓ Phân quyền cho các bộ phận chức năng được phép kéo phanh khi thấy điều kiện trigger rủi ro
- ✓ Truyền thông tối đa các mức kịch bản, tạo đồng thuận



# 5. TINH THẦN WARTIME

## Công bố giai đoạn Wartime

Dự thời gian, tiêu chí trigger, các action cần làm trong wartime, các kịch bản ứng phó chính theo cấp độ....

## Truyền thông

Từ lãnh đạo, trực tiếp tận nhân viên thấp nhất

## Làm gương

Các lớp quản lý, lãnh đạo làm gương

# WARTIME

## Nêu rõ cam kết của tổ chức

Về các trách nhiệm và nguyên tắc trong Wartime - Khó nhưng không loạn: Thanh toán lương, thưởng, chế độ,...

## Nêu rõ kỷ luật thời chiến

Giảm lương lãnh đạo, không tăng cấp NV trong bao lâu, không OT,...

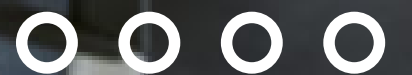
## Hiểu mục tiêu

Hiểu để không loạn  
- Hiểu để đồng hành



## 6. ĐÀO TẠO NHÂN VIÊN

- Lúc khó tăng doanh thu thì tăng cường tăng tri thức và trình độ cho CBNV.
- Qua đào tạo, tăng gắn kết văn hoá doanh nghiệp, gắn kết lãnh đạo với nhân viên.
- Sẵn sàng năng lực cho giai đoạn bùng phát hậu siêu bão.
- CEO dạy chéo cho Doanh nghiệp của nhau



# 7. TĂNG DOANH THU MỚI - DOANH THU ONLINE

- Mở rộng nguồn thu mới.
- Nguồn thu cần nhiều sáng tạo hơn là cần nhiều tiền đầu tư.
- Nguồn thu ít rủi ro vận hành.
- Nguồn thu có khả năng tiếp tục duy trì và nở rộng về sau.
- Nguồn thu ko bị ảnh hưởng bởi siêu bão.
- Nguồn thu gần lợi thế lõi.

## Bài học

Yody gấp 2 lần sau Covid

Golden Gate bán cơm suất?

Doanh thu vỏ điều?

Heo ăn chuối Bapi?



GOLDEN GATE



## Đại gia F&B Golden Gate bất ngờ đi bán suất ăn, cà phê tại căng tin bệnh viện Bạch Mai

05-10-2022 - 11:59 AM | Doanh nghiệp

▶ ĐỌC BÀI - 2:12



f Chia sẻ 20



Thích 50



Sau hơn 17 năm kinh doanh nhà hàng và thực phẩm, Golden Gate đang là doanh

## Thoát lốt nhờ heo ăn chuối, 'bầu' Đức dự kiến mở 1.000 cửa hàng và bán thêm gà ăn chuối

Trần Lê - 22:42 18/09/2022

(VNF) - Tập đoàn Hoàng Anh Gia Lai (HoSE: HAG) dự kiến sắp tới sẽ triển khai mạnh thương hiệu Bapi Food - Heo ăn chuối với khoảng 1.000 cửa hàng, trong đó 80% nhượng quyền; đồng thời đưa ra thị trường 20 triệu con gà đi bộ ăn chuối và 1 triệu con heo ăn chuối.





## 8. CHUYỂN ĐỔI SỐ

- Cải tiến quy trình quản trị trước, chuyển đổi số sau
- Áp dụng công nghệ số trong quản trị nhằm gia tăng hiệu suất, ưu tiên 2 mục tiêu: Tăng doanh thu; Giảm chi phí
- Áp dụng theo lộ trình, đánh giá hiệu quả giai đoạn
- Tìm đối tác tin cậy
- Top down: Chuyển đổi số phải đi từ lãnh đạo, đi từ chiến lược tổng thể xuống
- Lúc downtime là cơ hội củng cố lại toàn bộ hệ thống quản trị nhằm chuẩn bị cho giai đoạn tăng tốc sau đó (nếu có)



## 9. TÌM CƠ TRONG NGUY

- **M&A:** Nhiều công ty, BĐS giá rẻ muốn bán.
- **Nhân tài:** Nhiều nhân tài bị mất minh chủ.
- **Thị trường rộng mở:** Nhiều đối thủ bị chết trong bão.
- **Hỗ trợ:** Nhà nước sẽ nhảy vào hỗ trợ đẩy thị trường lên sau bão tan.
- Nhiều thói quen và nhu cầu mới có ích được hình thành (hợp online, ký số, E-commerce,...).
- Nền kinh tế VN đang lên về trung hạn 3-10 năm tới.



# 9 GIẢI PHÁP ĐỂ VƯỢT SIÊU BÃO

1. Hạ thấp trọng tâm  
- Chỉnh mục tiêu

2. Tập trung  
cốt lõi

3. Quản trị  
dòng tiền

4. Kịch bản  
ứng phó

5. Tinh thần  
Wartime

6. Đào tạo cán bộ

7. Tăng doanh thu  
online

8. Chuyển đổi số

9. Tìm cơ trong nguy



---

# CHÚC CÁC CEO VỮNG TAY CHÈO, VƯỢT SIÊU BÃO!

*“ Những gì không giết được ta sẽ khiến ta mạnh mẽ hơn ”*

*-Theo triết gia Đức Friedrich Nietzsche*



Nguyễn Minh Quý

